



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 510-09/25-01/3

URBROJ: 2186-01/1-25-12

Varaždin, _____ 2025.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj: 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.) i članka 56. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj: 26/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.), Županijska skupština Varaždinske županije na sjednici, održanoj _____ 2025. godine, donosi

ZAKLJUČAK

**o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu**

Županijska skupština Varaždinske županije prihvća Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu.

PREDSJEDNIK

Krunoslav Lukačić

O b r a z l o ž e n j e

Pravni temelj za donošenje ovog Zaključka je sadržan u odredbi članka 33. točka 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj 14/18., 02/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.).

Ljekarna Varaždinske županije (dalje: Ljekarna) je zdravstvena ustanova čiji je osnivač Varaždinska županija. Osnovana je 30. 1. 2003. godine Odlukom Županijskog poglavarstva o spajanju Ljekarne Ludbreg, Ljekarne „K sv. Antunu“ Novi Marof i Ljekarne „Dr. Gaj“ Varaždin u Ljekarnu Varaždinske županije.

U sudskome registru pod djelatnosti Ljekarne navode se:

- opskrba lijekovima (promet lijekova na malo) odnosno izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada magistralnih i galenskih pripravaka provjerene kakvoće
- opskrba medicinskim proizvodima i homeopatskim proizvodima
- opskrba dječjom hranom i dijetetskim proizvodima
- opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktima Hrvatske Ljekarničke komore
- savjetovanje u vezi propisivanja odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda
- ljekarnička skrb.

Ljekarna je tijekom 2024. godine ostvarila ukupne prihode i primitke u iznosu od 17.845.435 eura te ukupne rashode i izdatke u iznosu od 16.924.204 eura čime je ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 921.232 eura (753.766,48 eura nakon oporezivanja). Ukupne nepodmirene obveze Ljekarne na dan 31. 12. 2024. godine iznose 2.718.485 eura, a ukupna nenaplaćena potraživanja 3.831.360 eura. Na dan 31. 12. 2024. godine Ljekarna je imala 82 zaposlenih.

Izvješće o radu Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01.01. do 31.12.2024. godine (Klasa: 470-01/25-01/3, Ur.Br.: 2186-1-26-01-25-1) čini sastavni dio ovog Zaključka.

Slijedom iznijetoga, predlaže se donošenje ovog Zaključka.

ŽUPAN
Anđelko Stričak



LJEKARNA

VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Kolodvorska 18, 42 000 Varaždin
Tel 042/ 212 955
OIB 43158005754
E-mail info@ljekarna-vzz.hr
Web www.ljekarna-vzz.hr

REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
VARAŽDIN

Primljeno:	- 9 -04- 2025	
Klasifikacijska oznaka:	Org. jed.	
510-09/25-01/3	07	
Uredbeni broj	Pril.	Vrij.
38425-4		

KLASA: 990-01/25-01/2
UR.BROJ: 2186-1-26-01-25-5
Varaždin, 09. travnja 2025.

REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb,
civilno društvo i hrvatske branitelje
Stanka Vraza 4
42000 VARAŽDIN

PREDMET: Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu
- dostavlja se

Poštovani,

Sukladno dopisu Naslova, KLASA:510-09/25-01/3, URBROJ: 2186-07/1-25-1 od 04. ožujka 2025. godine dostavljamo Vam:

1. Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu,
2. Izvješće o radu Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu,
3. Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu i Odluka Upravnog vijeća o prihvatanju predmetnog izvještaja,
4. Odluka Upravnog vijeća o raspodjeli dobiti za 2024. godinu.

S poštovanjem,

Voditelj računovodstva:
Vlasta Tuda

Ravnatelj
Marko Magić, mag.oec.



UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/25-01/3

URBROJ: 2186-1-26-02-25-3

Varaždin, 27. veljače 2025. godine

Na temelju odredbe čl. 26. Statuta Ljekarne Varaždinske županije Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 50. sjednici održanoj 27. veljače 2025. godine pod točkom 2. dnevnog reda donosi sljedeću

ODLUKU

- I. Prihvaća se Izvješće o financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 31. prosinca 2024. godine.
- II. Prema pokazateljima financijskog poslovanja u razdoblju od 01. siječnja 2024. godine do 31. prosinca 2024. godine Ljekarna Varaždinske županije je ostvarila ukupne prihode u iznosu od 17.845.435,24 €, dok su ukupni rashodi iznosili 16.924.203,82 €.
- III. Ljekarna Varaždinske županije ostvarila je višak prihoda nad rashodima u iznosu od 753.766,48 €.

Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Maja Hrešč

ZAMJENIK: *Robert Mavić*



**LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN, KOLODVORSKA 18**

Klasa: 470-01/25-01/3

Ur.Br.: 2186-1-26-01-25-1

Varaždin, 09. travnja 2025.

**VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za zdravstvo,
socijalnu skrb, civilno društvo
i hrvatske branitelje
VARAŽDIN**

IZVJEŠĆE O RADU LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE ZA RAZDOBLJE OD 01.01. DO 31.12.2024. GODINE

I UVOD

OPĆI PODACI O USTANOVU

Naziv i sjedište:	LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE VARAŽDIN, KOLODVORSKA 18
Pravni oblik:	USTANOVA
Osnivač / Vlasnik ustanove:	VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
Matični broj:	01731998
OIB:	43158005754
Žiro račun:	2360000-1102742011
IBAN:	HR7823600001102742011
Telefon:	042 / 213-197
Fax:	042 / 213 – 017
E-mail:	info@ljekarna-vzz.hr ravnatelj@ljekarna-vzz.hr

PRAVNI TEMELJ OSNIVANJA USTANOVE I OSNIVAČ

Županijsko poglavarstvo Varaždinske županije:

1. **Odluka o spajanju** Ljekarne Ludbreg, Ljekarne K sv. Antunu, Novi Marof i Ljekarne Dr. Gaj, Varaždin u Ljekarnu Varaždinske županije (30. siječnja 2003. godine - Službeni vjesnik Varaždinske županije broj 3/03);
2. **Odluka o pripajanju** ljekarničkih jedinica u sastavu Doma zdravlja Varaždinske županije Ljekarni Varaždinske županije (25. studeni 2003.)

Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi Republike Hrvatske:

3. **Suglasnost na spajanje ljekarni** u vlasništvu Varaždinske županije u Ljekarnu Varaždinske županije (20. veljače 2003. godine);
4. **Rješenje** kojim se odobrava ljekarničkoj ustanovi Ljekarni Varaždinske županije obavljanje ljekarničke djelatnosti od 01. srpnja 2003. godine.
5. **Rješenje** za rad Ljekarne Ivanec, Ljekarne Lepoglava, Ljekarne Bednja i Ljekarne Maruševac u sastavu Ljekarne Varaždinske županije temeljem Odluke Županijskog poglavarstva od 25. studenog 2003. godine

Ustanova je za obavljanje ljekarničke djelatnosti upisana kod Trgovačkog suda u Varaždinu, rješenjem broj: Tt 03/1357-2.

Ustanovom upravlja Upravno vijeće imenovano Rješenjem župana Varaždinske županije. Obnašatelj dužnosti predsjednika vijeća bio je prof.dr.sc. Marijan Cingula do smrti 04.06.2024. godine. S danom 05.06.2024. godine za predsjednicu Upravnog vijeća imenovana je Maja Hrešč, dotadašnja zamjenica predsjednika. Ustanovu zastupa i predstavlja ravnatelj Mirko Magić, mag.oec., Odlukom Upravnog vijeća od 08. prosinca 2021. godine.

DJELATNOST

Poslovanje ljekarni regulirano je Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o ustanovama, Zakonom o ljekarništvu, Zakonom o lijekovima, Zakonom o medicinskim proizvodima te drugim podzakonskim aktima koji proizlaze iz navedenih zakona i Pravilnicima koji reguliraju ljekarničku djelatnost. Ljekarnička djelatnost osigurava opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima te ljekarničku skrb.

Prema Registru Trgovačkog suda u Varaždinu predmet poslovanja Ljekarne Varaždinske županije obuhvaća djelatnosti (Zakon o ljekarništvu NN 121/03, 35/08, 117/08):

- osiguranje opskrbe lijekovima odnosno izdavanje lijekova na recept i bez recepta te izrada magistralnih i galenskih pripravaka,
- opskrba medicinskim proizvodima i homeopatskim proizvodima,

- opskrba dječjom hranom i dijetetskim proizvodima,
- opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja, određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore i
- savjetovanje u vezi propisivanja odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

U sklopu ljekarničke djelatnosti provodi se i ljekarnička skrb, koja ima važnu ulogu u sveukupnoj zdravstvenoj skrbi, a s ciljem postizanja boljih farmakoterapijskih učinaka i promicanja racionalne uporabe lijekova i medicinskih proizvoda te promoviranja zdravlja i prevencije bolesti. Ljekarnička skrb obuhvaća:

- praćenje, izbjegavanje ili smanjivanje nuspojava lijekova,
- izbjegavanje interakcija, terapijskog dupliciranja ili pojave alergija,
- skrb nad pridržavanjem terapijskih protokola od strane korisnika usluga,
- provođenje preventivnih mjera očuvanja i zaštite zdravlja i unapređenje farmakoterapijskih postupaka i postizanja terapijskih ciljeva.

Ljekarničke jedinice

Za obavljanje registrirane djelatnosti ustanova koristi prostore u vlasništvu i zakupljene prostore.

LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Ustanovu Ljekarna Varaždinske županije čini 16 ljekarničkih jedinica:

1. Ljekarna Centrala, Kolodvorska 18, Varaždin
2. Ljekarna Korzo, Trg kralja Tomislava 2, Varaždin
3. Ljekarna Radićeva, Braće Radić 6, Varaždin
4. Ljekarna Varaždin, Ulica grada Koblenza 7, Varaždin
5. Ljekarna Ludbreg, Gundulićeva 1, Ludbreg
6. Ljekarna Bednja, Trg Sv. Marije 17, Bednja
7. Ljekarna Martijanec, Varaždinska 88, Martijanec
8. Ljekarna Sveti Ilija, Trg Josipa Godrijana 2, Sveti Ilija
9. Ljekarna Mali Bukovec, Vladimira Nazora 3, Mali Bukovec
10. Ljekarna Završje, Završje Podbelsko 32, Završje
11. Ljekarna Maruševac, Maruševac 15, Maruševac
12. Depo lijekova Beletinec, Stjepana Radića 23, Beletinec
13. Depo lijekova Ljubešćica, Zagrebačka 17, Ljubešćica
14. Depo lijekova Podrute, Podrute 26, Podrute
15. Ljekarna Trnovec, Bartolovečka 53, Trnovec
16. Ljekarna Ivanec, Varaždinska 4a, Ivanec

Preostalih 10 Ljekarničkih jedinica obavlja svoju ljekarničku djelatnost kao privatnu praksu, a u zakupu poslovnog prostora u vlasništvu Ljekarne Varaždinske županije odnosno u prostoru kojim temeljem pravovaljanog dokaza Ljekarna Varaždinske županije raspolaže:

1. Ljekarna Lidija Žulić, mag.pharm., Trg kralja Tomislava 8, Lepoglava
2. Ljekarna Biserka Herenčić, mag.pharm., Vinogradska 1, Ludbreg
3. Ljekarna Slavka Blaško, mag.pharm., Trg A.Mihanovića 7 c, Varaždinske Toplice
4. Ljekarna Katica Vodopija-Štorga, mag.pharm., Braće Radića 1, Novi Marof
5. Ljekarna Ivanka Brzak, mag.pharm., Dravska ulica 3, Cestica
6. Ljekarna Snježana Erlač, mag.pharm., ul. Vladimira Nazora 108 a, Petrijanec
7. Ljekarna Jadranka Gradečak, mag.pharm., Trg Braće Radić 6, Jalžabet
8. Ljekarna Božica Lončarić, mag.pharm., Trg Sv.Vida 1. Vidovec
9. Ljekarna Lidija Bračko-Lukač, mag.pharm., Opečka 33, Vinica
10. Ljekarna Gordana Šantić, mag.pharm., Breznica 50 b, Breznica

Ljekarna Varaždinske županije na dan 31.12.2024. godine zapošljavala je 82 djelatnika.

II PLAN / PROGRAM RADA

Program rada i razvoja ustanove koncipiran je na optimalizaciji djelatnosti ustanove kroz veću ekonomičnost postojećih i novih djelatnosti kako bi se u konačnici povećao ukupni prihod i dobit ustanove koja bi se reinvestirala u izgradnju i opremanje ljekarni.

Programa rada bazira se na većoj ekonomičnosti svih usluga koristeći pri tome ogromno znanje i iskustvo stručnih kadrova.

Nakon analiziranog financijskog izvješća mogu se postaviti ciljevi i financijski plan za 2025. godinu kako slijedi:

FINANCIJSKI PLAN

LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE za razdoblje 01.01. - 31.12.2025. godine

Red. broj	POKAZATELJI	Realizirane vrijednosti 01.01.-31.12.2023.	Plan 01.01.-31.12.2024.	Plan 01.01.-31.12.2025.
0	1	2	3	4
I. PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	7.219.891,36	9.516.773,00	13.750.386,31
	- osnovno osiguranje			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	3.607.232,83	4.963.419,71	5.362.336,97
5.	Prihodi od participacije	1.012.178,47	1.386.371,70	1.616.175,34
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.437.498,37	1.460.790,90	1.642.124,90
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
UKUPNI PRIHODI (1 - 7)		13.276.801,03	17.327.355,31	22.371.023,52
II. RASHODI - IZDACI				
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Žvežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	7.970,23	9.546,04	14.234,91
7.	Uredski materijal	12.671,85	16.194,52	19.574,99
8.	Ostali razni materijal	3.480,11	4.438,18	5.475,60
9.	Utrošena energija	54.615,11	58.717,18	62.267,54
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi		0,00	
11.	Pošanski izdaci, telefonija i internet	9.353,30	11.247,40	11.128,09
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	122.376,25	140.530,08	164.248,42
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova		0,00	
14.	Ostali izdaci	115.850,08	134.099,59	133.621,29
Materijalni izdaci (1 - 14)		326.316,93	374.772,99	410.550,84
15.	Bruto plaće	1.756.590,91	2.170.479,02	2.695.074,92
16.	Ostali rashodi za zaposlene	206.201,83	272.472,97	285.309,65
17.	Doprinosi na plaće	220.331,17	315.204,68	334.494,65
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	107.341,77	122.420,00	146.358,56
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	7.038,24	9.100,16	10.002,96
Nematerijalni izdaci (15 - 19)		2.297.503,92	2.889.676,83	3.471.240,74
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	185.259,93	248.595,26	247.682,13
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		0,00	
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	10.070.323,63	13.413.495,50	17.562.025,89
UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)		12.879.404,41	16.926.540,58	21.691.499,60
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	397.396,62	400.814,73	679.523,92
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Porez na dobit	72.206,70	72.146,65	122.314,31
	Dobit nakon oporezivanja	325.189,92	328.668,08	557.209,61

Napomena: svi iznosi iskazani su u valuti EUR

CILJEVI PROGRAMA RADA

1. Nastavak provođenja povrata ljekarničkih jedinica u zakupu u sastav Ljekarni Varaždinske županije

Naime, Ljekarna Varaždinske županije je tijekom 2003. i 2004. godine dala u zakup sveukupno 16 jedinica zakupa. Svim sklopljenim ugovorima o zakupu bila je zajednička odredba o prestanku, a koja glasi da „ugovor o zakupu prestaje za svakog zakupnika ponaosob kada ostvari pravo na starosnu mirovinu prema propisima o mirovinskom i invalidskom osiguranju“.

Povrat ljekarničkih jedinica u sastav Ljekarne Varaždinske županije je posebno važan proces sa financijskog aspekta obzirom da Ljekarna Varaždinske županije već sada zbog vraćanja svojih jedinica generira pozitivni poslovni rezultat zbog toga što postajemo veći kupac i tako ostvarujemo veće popuste kod nabave lijekova i druge medicinske robe. Takvim procesom se osigurava vraćanje ostvarenih prihoda u zdravstveni sustav Varaždinske županije, što je ključno za napredak poslovanja Ljekarne, dok dobit ostvarena u privatnim praksama ostaje u privatnim rukama.

Tokom poslovne 2024. godine zbog isteka ugovora, vraćene su iz zakupa ljekarničke jedinice u Trnovcu i Ivancu, koje su od siječnja odnosno svibnja nastavile s poslovanjem u sastavu Ljekarne Varaždinske županije. Početkom 2025. godine iz zakupa se vraćaju ljekarničke jedinice u Varaždinskim Toplicama i Petrijancu, dok se u srpnju planira preuzeti Ljekarna u Vidovcu.

2. Širenje mreže ljekarni

U dugoročnom planu je širenje mreže ugovorenih Ljekarni Varaždinske županije kroz osnivanje novih ljekarni na područjima koji nemaju ugovorene ljekarne, a sve sukladnom važećem Pravilniku o uvjetima za određivanje područja na kojem će se osnivati ljekarne.

Jedan od prioriteta je otvaranje ljekarne u Domu za starije i nemoćne osobe, Varaždin, Zavojna 6 koji je u vlasništvu Varaždinske županije a ima adekvatan prostor za tu namjenu, ali koji je potrebno urediti.

3. Pojačano provođenje javnozdravstvenih i preventivnih programa u Ljekarni Varaždinske županije i educiranje djelatnika

Javno zdravstveni i preventivni programi provode se kroz informiranje, educiranje i savjetovanje građana, a učinkoviti su u prevenciji i ranom otkrivanju i liječenju bolesti, usvajanju zdravijeg načina življenja te suzbijanja navika koje pridonose razvoju bolesti.

Planiramo provoditi javnozdravstvene i preventivne programe naročito u sklopu obilježavanja Dana Ljekarni i to kroz javnozdravstvene akcije u svim jedinicama Ljekarne Varaždinske županije. U planu je obilježavanje više svjetskih dana zdravlja, ovisno o trendovima i zahtjevima korisnika naših usluga.

Nastavit će se kontinuirane edukacije zdravstvenih djelatnika u pojedinim područjima prevencije sukladno nacionalnim preventivnim programima i županijskim javnozdravstvenim prioritetima, a kako bi i naši djelatnici još više proširili svoja znanja i kroz savjete se još više približili građanima naše županije.

Ljekarnička djelatnost uključuje i kontinuirano praćenje novih trendova u ljekarništvu i zdravstvenoj skrbi. Kako bi došli do najnovijih znanstvenih i inovativnih spoznaja i postignuća te pratili razvoj novih proizvoda i lijekova, planiramo organizirati edukacije s više različitih aktualnih tema.

Predavanja će se i dalje održavati putem seminara, ali i preko aplikacija Adobe Connect, Teams, Zoom, Google meeting i sl., te u obliku webinara za djelatnike.

Uz kontinuirane edukacije naših djelatnika planiramo povećati i njihovu interakciju sa građanima kroz predavanja za građane o važnosti prevencije i to u svim jedinicama diljem Varaždinske županije.

4. Osiguranje učinkovite, ekonomične i kvalitetne snabdjevenosti lijekovima i medicinskim proizvodima u svrhu pružanja ljekarničke skrbi stanovnicima Varaždinske županije

Planira se pratiti trendove i obavljati analizu postojećih potreba za lijekovima, medicinskim proizvodima i supstancama kako bi se osigurala učinkovita, ekonomična i kvalitetna snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima u svrhu pružanja ljekarničke skrbi stanovnicima Varaždinske županije.

Osluškujući potrebe i zahtjeve naših korisnika planira se razvijati inovativnu i stručnu izradu ljekarničkih i kozmetičkih pripravaka, zasnovanu na dobroj ljekarničkoj praksi i najnovijim znanstvenim dostignućima.

5. Oglašavanje o novostima, o popustima i akcijskim cijenama na našoj WEB stranici, Facebooku i Instagramu te prostorima ljekarni i razvijanje online prodaje

Naročita pažnja će se posvetiti ažuriranju naše web stranice www.ljekarna-vzz.hr, facebook stranice te instagram profila na kojoj su objavljeni svi relevantni podaci o ljekarni, te se mjesečno objavljuju popusti na dio asortimana koji imamo u ljekarnama.

Provoditi će se posebni popusti za umirovljenike i to jedan dan u mjesecu sa 10% popusta na sav asortiman osim lijekova.

U planu je online prodaja sa tvrtkom Medika d.d. Zagreb, putem njihovog internetskog portala www.pharmeria.hr. Tvrtka Medika d.d. Zagreb već razvija navedenu online prodaju te se planiramo uključiti kada navedena platforma bude ekonomična što za sada nije slučaj.

6. Poticanje studenata farmacije i farmaceutskih tehničara na ostanak u Hrvatskoj i zapošljavanje u našim ljekarnama kroz plaćene studentske i stručne prakse

Obzirom da Ljekarna Varaždinske županije raspolaže vlastitim prihodima i činjenicu da su magistri farmacije deficitarna zanimanja potrebno je od samog početka voditi računa da se ulaže u studente kroz osiguranje studentske prakse koja će biti plaćena naročito vodeći računa o dinamici preuzimanja ljekarničkih jedinica iz zakupa, obzirom da se vraćanjem ljekarničke jedinice u sastav Ljekarne Varaždinske županije otvara i mogućnost zapošljavanja.

Farmaceutski tehničari su obvezni odraditi pripravnički staž u trajanju od najmanje godinu dana. Kroz mentorstvo starijih kolega osigurava se rađanje novog kvalitetnog kadra i poticati će svaki oblik ulaganju u obrazovanje.

7. Ulaganje u održavanje i preuređenje postojećih ljekarničkih jedinica

Krajnji cilj ulaganja u održavanje i preuređenje postojećih ljekarničkih jedinica su naši zadovoljni korisnici usluga i naši djelatnici koji planiramo prema niže navedenom Planu ulaganja u dugotrajnu imovinu:

PLAN ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE 01. 01. 2025. - 31. 12. 2025.		
OSNOVNA SREDSTVA I SITNI INVENTAR	IZNOS	IZNOS(+PDV)
LJEKARNA SVETI ILIJA	500,00 €	625,00 €
stol i stolci	500,00 €	625,00 €
LJEKARNA MALI BUKOVEC	1.000,00 €	1.250,00 €
zidne police (3x)	450,00 €	562,50 €
ormar-sef za psihotropne tvari	300,00 €	375,00 €
pisač	200,00 €	250,00 €
odvoz stare vage	50,00 €	62,50 €
DEPO LIJEKOVA LJUBEŠĆICA	200,00 €	250,00 €
uništavač dokumenta	200,00 €	250,00 €
LJEKARNA IVANEC	1.900,00 €	2.375,00 €
printer	200,00 €	250,00 €
hladnjak za inzuline i ostale tvari na -2.8C	500,00 €	625,00 €
kompjutor za urednicu	500,00 €	625,00 €
aparati za vodu	200,00 €	250,00 €
uklanjanje tuševa	500,00 €	625,00 €
LJEKARNA LUDBREG	400,00 €	500,00 €
pisač	400,00 €	500,00 €
LJEKARNA TRNOVEC	900,00 €	1.125,00 €
hladnjak za lijekove (8-15C)	500,00 €	625,00 €
hladnjak	250,00 €	312,50 €
kanta za farmaceutski otpad	50,00 €	62,50 €
fiksni telefon	50,00 €	62,50 €
mikrovalna	50,00 €	62,50 €
LJEKARNA KORZO	1.200,00 €	1.500,00 €
precizna vaga na .000g	200,00 €	250,00 €
vodilice za 15 ladica	600,00 €	750,00 €
nadstrešnica (ulaz, 150x130)	400,00 €	500,00 €
LJEKARNA CENTRALA	400,00 €	500,00 €
sanacija starog digestora	200,00 €	250,00 €
nadzorne kamere (2x)	200,00 €	250,00 €
LJEKARNA MARTIJANEC	700,00 €	875,00 €
LED rasvjeta	200,00 €	250,00 €
ladice	300,00 €	375,00 €
putokaz za Ljekarnu	200,00 €	250,00 €
LJEKARNA MARUŠEVEC	200,00 €	250,00 €
popravak farmaceutskog križa	200,00 €	250,00 €
LJEKARNA RADIĆEVA	200,00 €	250,00 €
nadstrešnica	200,00 €	250,00 €
UKUPNO(€):	7.600,00 €	9.500,00 €

INVESTICIJE:	IZNOS	IZNOS(+PDV)
LJEKARNA IVANEC	233.000,00 €	291.250,00 €
namještaj u oficini	3.000,00 €	3.750,00 €
sanacija poda	4.000,00 €	5.000,00 €
namještaj i pod u sobi za savjetovanje	3.000,00 €	3.750,00 €
ormari u garderobi	1.000,00 €	1.250,00 €
robotizirano skladište	220.000,00 €	275.000,00 €
prenamjena aseptičkog laboratorija u skladište	2.000,00 €	2.500,00 €
LJEKARNA SVETI ILIJA	3.000,00 €	3.750,00 €
sanacija poda	2.000,00 €	2.500,00 €
uređenje	1.000,00 €	1.250,00 €
DEPO LIJEKOVA LJUBEŠČICA	121.000,00 €	150.000,00 €
drvena stolarija	1.000,00 €	1.250,00 €
nova zgrada Doma zdravlja Ljubeščica i nova ljekarna	120.000,00 €	150.000,00 €
LJEKARNA LUDBREG	18.000,00 €	22.500,00 €
grijanje (IC?)	4.000,00 €	5.000,00 €
sanacija poda	4.000,00 €	5.000,00 €
električne instalacije	3.000,00 €	3.750,00 €
malanje	3.000,00 €	3.750,00 €
zavjese (4x rolo i 5x trakaste)	1.500,00 €	1.875,00 €
PC (3X)	1.500,00 €	1.875,00 €
ladičar i restauracija polica	1.000,00 €	1.250,00 €
LJEKARNA TRNOVEC	2.500,00 €	3.125,00 €
klima za kancelariju	1.500,00 €	1.875,00 €
kuhinjski blok sa pločom za kuhanje	1.000,00 €	1.250,00 €
LJEKARNA KORZO	5.000,00 €	6.250,00 €
sanacija poda na katu	2.500,00 €	3.125,00 €
ventilacija u laboratoriju na katu	1.500,00 €	1.875,00 €
popravak ulaznih vrata	1.000,00 €	1.250,00 €
LJEKARNA CENTRALA	6.800,00 €	8.500,00 €
adaptacija sanitarnog čvora	2.000,00 €	2.500,00 €
adaptacija staze u dvorištu	2.000,00 €	2.500,00 €
sanacija pomoćnog skladišta	2.000,00 €	2.500,00 €
nadstrešnica (skladište zapaljivih kemikalija)	800,00 €	1.000,00 €
LJEKARNA MARUŠEVEC	4.500,00 €	5.625,00 €
prenamjena prostora za zapaljive tekućine u skladište	2.500,00 €	3.125,00 €
malanje	2.000,00 €	2.500,00 €
LJEKARNA RADIČEVA	6.700,00 €	8.375,00 €
žaluzine	1.000,00 €	1.250,00 €
farmaceutski križ	2.000,00 €	2.500,00 €
sanacija 2 sanitarni čvora	1.500,00 €	1.875,00 €
sanacija plastične obloge stropa	1.000,00 €	1.250,00 €
kuhinja	1.200,00 €	1.500,00 €
DEPO LIJEKOVA BELETINEC	5.000,00 €	6.250,00 €
PVC vrata	2.000,00 €	2.500,00 €
nadstrešnica	3.000,00 €	3.750,00 €
LJEKARNA VARAŽDINSKE TOPLICE	11.610,00 €	14.512,50 €
otkup sitnog inventara	800,00 €	1.000,00 €
otkup osnovnih sredstava	4.310,00 €	5.387,50 €
nabava IT opreme i sustava za ljekarnu	6.500,00 €	8.125,00 €
LJEKARNA PETRIJANEC	17.900,00 €	22.375,00 €
otkup sitnog inventara	600,00 €	750,00 €
otkup osnovnih sredstava	13.000,00 €	16.250,00 €
nabava IT opreme i sustava za ljekarnu	4.300,00 €	5.375,00 €
UKUPNO (€):	435.010,00	542.512,50 €

RESURSI ZA OSTVARIVANJE CILJEVA

Kadrovski resursi: Ljekarna se dovoljno ekipirala sa stručnim kadrovima, a zapošljavanje će se vršiti zbog odlaska djelatnika u mirovinu ili na bolovanje ili zbog povećanog obima posla. Preuzeli su se djelatnici koji rade u ljekarnama Trnovec i Ivanec, a isto tako će biti i u budućnosti kod otvaranja novih ljekarničkih jedinica. Već se pripremamo za probleme uslijed nedostatka stručnih kadrova u ljekarništvu, i to magistara farmacije, koji bi mogao biti prisutan u narednom razdoblju.

Financijski resursi: Ljekarna prvenstveno računa na vlastite prihode ostvarene od redovitog poslovanja, uz eventualnu mogućnost korištenja financiranja putem EU fondova ili dostupnih sredstava resornog ministarstva i HZZO-a.

Zaduživanje Ljekarne se ne planira.

III IZVRŠENJE PLANA / PROGRAMA RADA

Izvršenje Plana je ovisilo od vanjskih i unutarnjih odrednica uvjeta

Vanjske odrednice (determinante)

- Ukupna potrošnja lijekova i bezreceptnih proizvoda u RH
- Općenito zdravstveno stanje stanovništva – zdravstvene potrebe i očekivanja, starenje stanovništva
- Recentni trendovi u društvu, gospodarstvu i zdravstvu koji se oslikavaju i u ljekarništvu
- HZZO – stanje potraživanja temeljem fakturiranih računa za izdane lijekove na recept i medicinska pomagala na doznake

Unutarnje odrednice (determinante)

- Uvjeti poslovanja s dobavljačima / proizvođačima
- Ostvareni opseg i struktura usluga
- Odnosi obveza i potraživanja

Planirani prihodi za 2024. godinu bili su 17.327.356 EUR-a, a ostvareni su u svoti od 17.845.435,24 EUR-a što je za 518.079,24 EUR-a više u apsolutnom iznosu, odnosno +3%. S druge strane, rashodi su planirani u iznosu 16.926.541 EUR-a, a ostvareni u iznosu od 16.924.203,82 EUR-a što je indeks ostvarenja 99,99. Ostvaren je višak prihoda nad rashodima prije oporezivanja od 921.231,42 EUR, planirano je 400.815 EUR-a. U strukturi prihoda najznačajniji rast je na stavci Ostali prihodi i izvanredni prihodi u kojima najznačajniju stavku čine odobrenja od dobavljača za rabate, bonuse i dobivene popuste za prijevremena plaćanja.

Tablica 1.

PLAN - REALIZACIJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine

			u EUR-ima	
Red. broj	POKAZATELJI	Plan 1-12/2024.	Izvršenje 1-12/2024.	Indeks realizacija/plan
0	1	2	4	
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	9.516.773	9.798.675,10	102,96
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.963.420	4.862.406,10	97,96
5.	Prihodi od participacije	1.386.372	1.400.856,53	101,04
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.460.791	1.783.497,51	122,09
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	17.327.356	17.845.435,24	102,99
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	9.546	10.851,61	113,68
7.	Uredski materijal	16.195	16.094,99	99,39
8.	Ostali razni materijal	4.438	7.959,50	179,34
9.	Utrošena energija	58.717	47.546,10	80,97
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	0		
11.	Poštanski izdaci, telefonija i internet	11.247	10.224,00	90,90
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	140.530	131.625,90	93,66
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	0		
14.	Ostali izdaci	134.100	118.493,97	88,36
	Materijalni izdaci (1 - 14)	374.773	342.796,07	91,47
15.	Bruto plaće	2.170.479	2.197.775,87	101,26
16.	Ostali rashodi za zaposlene	272.473	246.299,35	90,39
17.	Doprinosi na plaće	315.205	266.280,22	84,48
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	122.420	117.644,63	96,10
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	9.100	9.044,08	99,38
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.889.677	2.837.044,15	98,18
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	248.596	241.093,55	96,98
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.413.496	13.503.270,05	100,67
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	16.926.541	16.924.203,82	99,99
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	400.815	921.231,42	229,84
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Višak prihoda iz prethodnih godina		564.629,60	
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda		1.318.396,08	
	Korigirani manjak prihoda			

Realizacija ciljeva programa rada za 2024. godinu:

1. Povrat ljekarničkih jedinica iz zakupa – vraćene ljekarne Trnovec i Ivanec
2. Širenje mreže ljekarni – nije bilo otvaranja novih ljekarni
3. Provođenje javnozdravstvenih i preventivnih programa i educiranje djelatnika:
 - preventivni programi su provedeni,
 - realizirane su 202 edukacije, od toga 56 seminara savjetovanja / kongresa /stručnih skupova, 24 interne edukacije i 122 online edukacije
4. Snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima – imamo optimalnu snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima
5. Oglašavanje o novostima, popustima i akcijskim cijenama na web stranici Ljekarne - izvršeno
6. Plaćanje studentske prakse studentima farmacije i pripravništvo farmaceutskim tehničarima – održano prema planu
7. Ulaganje u održavanje i preuređenje ljekarni – izvršeno prema planu ulaganja

IV FINACIJSKO POSLOVANJE

IZVORI SREDSTAVA

U svom poslovanju Ljekarna Varaždinske županije koristila je vlastita sredstva (prihodi, Tablica 1.), koja je ostvarila:

- ugovorom s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- naplatom naknade za zdravstvene usluge ljekarničke djelatnosti i druge usluge koje nisu obuhvaćene ugovorima sa Zavodom, a Ustanova ih je pružila građanima,
- naplatom za zdravstvene usluge i druge usluge pružene građanima koji nisu zdravstveno osigurani,
- naplatom sudjelovanja osiguranika Zavoda za korištenje usluge ljekarničke djelatnosti,
- ugovaranjem i naplatom naknade za usluge pružene drugim zdravstvenim ustanovama, ostalim ustanovama, poduzećima i drugim pravnim osobama,
- iz drugih izvora na način i pod uvjetima utvrđenim Zakonom i drugim aktima.

BILJEŠKE UZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

Prihodi i rashodi iskazani su u Računu dobiti i gubitka po načelu fakturirane realizacije.

PRIHODI nastaju kao posljedica povećanja imovine ili smanjenja obveza. Glavninu prihoda sačinjavaju prihodi od izdavanja lijekova na recept, prodaje lijekova i ostale robe u ljekarni te ostali prihodi i primici, prihodi od bonifikacija, odobrenja i cassa sconta priznatih od dobavljača.

Prihodi obuhvaćaju sve realizirane poslovne prihode, a struktura prihoda ostvarenih obavljanjem redovne djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije je sljedeća:

OPIS	2023. godina		2024. godina	
	iznos	%	iznos	%
PRIHODI OD HZZO-a	7.219.891,36 EUR	54,38	9.798.675,10 EUR	54,91
PRIHODI OD OSTALIH KORISNIKA	4.619.411,30 EUR	34,79	6.263.262,63 EUR	35,10
OSTALI PRIHODI	1.437.498,37 EUR	10,83	1.783.497,51 EUR	9,99
UKUPNO:	13.276.801,03 EUR	100,00	17.845.435,24 EUR	100,00

RASHODI nastaju kao smanjenja ekonomskih koristi kroz obračunsko razdoblje u obliku odljeva ili smanjenja imovine ili stvaranja obveza što za posljedicu ima smanjenje kapitala. Rashodi se priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju izravne povezanosti između nastalih troškova i određene stavke prihoda. Ovaj proces naziva se sučeljavanjem rashoda s prihodima prema mjestu i vremenu nastanka. U Računu dobiti i gubitka u okviru poslovnih rashoda iskazani su materijalni troškovi, troškovi zaposlenih, amortizacija te ostali troškovi poslovanja.

Struktura rashoda ostvarenih obavljanjem redovne djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije je sljedeća:

OPIS	2023. godina		2024. godina	
	Iznos EUR	%	Iznos EUR	%
NABAVNA VRIJEDNOST LIJEKOVA I ROBE	10.070.323,63	78,19	13.503.270,05	79,79
MATERIJALNI TROŠKOVI, VANJSKE USLUGE I OSTALI RASHODI	723.787,01	5,62	832.948,83	4,92
RASHODI ZA ZAPOSLENE	1.976.922,08	15,35	2.464.056,09	14,56
AMORTIZACIJA	100.473,07	0,78	114.338,72	0,67
OSTALI RASHODI	7.898,62	0,06	9.590,13	0,06
UKUPNO:	12.879.404,41	100,00	16.924.203,82	100,00

Materijalni troškovi poslovanja koji se odnose na nabavnu vrijednost prodanih lijekova i ostale robe sačinjavaju najveću stavku rashoda.

BILJEŠKE UZ POJEDINE POZICIJE BILANCE

DUGOTRAJNA MATERIJALNA IMOVINA

Dugotrajna materijalna imovina obuhvaća građevinske objekte i opremu, koje ustanova koristi u pružanju ljekarničkih usluga te u administrativne svrhe i čiji je procijenjeni korisni vijek upotrebe duži od godine dana, a nabavna vrijednost veća od 665 EUR. Početna (prva nabava) iskazuje se u bilanci po trošku nabave koji uz neto kupovnu cijenu obuhvaća sve ovisne troškove dostavljanja sredstava u upotrebu. Nakon početnog priznanja dugotrajna imovina se iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti.

U bilanci je dugotrajna materijalna imovina iskazana po knjigovodstvenoj vrijednosti i to prema strukturi:

OPIS	Vrijednost na dan 31.12.2024.		
	nabavna vrijednost	ispravak vrijednosti	sadašnja vrijednost
nematerijalna imovina	25.656,27	2.135,04	23.521,23
građevinsko zemljište	127,41		127,41
građevinski objekti	1.718.350,18	1.454.162,75	264.187,43
oprema	906.489,29	695.141,60	211.347,69
transportna imovina	23.001,77	23.001,77	0,00
UKUPNO:	2.673.624,92	2.174.441,16	499.183,76

KRATKOTRAJNA IMOVINA / ZALIHE

U bilančnoj poziciji zalihe prikazana je zaliha lijekova i robe po nabavnoj vrijednosti.

Ljekarna nabavlja lijekove i robu u svrhu daljnjeg izdavanja na recept odnosno bezreceptne prodaje. Nabava se vrši temeljem ugovora s više dobavljača. Lijekovi se nabavljaju po cijenama iz Liste lijekova HZZO-a, a druga roba prema tržišnim cijenama.

Prikaz strukture zaliha po ljekarnama / depoima lijekova na dan 31. prosinca 2024. godine je sljedeći:

Red. br.	Ljekarna / depo lijekova	Maloprodajna vrijednost lijekova i robe	Ukalkulirano ukupno		Nabavna vrijednost
			marža	PDV	
1.	CENTRALA	425.055,90	91.522,08	36.428,70	297.105,12
2.	MARTIJANEC	51.206,54	11.233,73	3.958,02	36.014,79
3.	SVETI ILIJA	42.216,13	9.045,05	3.508,08	29.663,00
4.	ZAVRŠJE	6.334,07	1.406,51	406,51	4.521,05
5.	BELETINEC	34.057,88	7.493,97	1.998,79	24.565,12
6.	LJUBEŠĆICA	40.750,64	9.002,98	3.204,14	28.543,52
7.	PODRUTE	30.065,76	6.627,64	1.762,76	21.675,36
8.	BEDNJA	102.251,06	22.688,86	8.679,85	70.882,35
9.	LUDBREG	205.584,22	44.536,26	17.627,68	143.420,28
10.	VARAŽDIN, Koblenzova	99.553,03	21.179,32	12.543,80	65.829,91
11.	MALI BUKOVEC	64.376,87	14.272,59	5.787,61	44.316,67
12.	VARAŽDIN, Korzo	135.489,37	29.570,01	15.543,87	90.375,49
13.	VARAŽDIN, Radićeva	240.179,28	51.179,78	26.490,63	162.508,87
14.	MARUŠEVEC	174.421,56	38.369,86	13.654,47	122.397,23
15.	TRNOVEC	118.123,61	25.869,14	9.195,19	83.059,28
16.	IVANEC	263.936,62	58.517,80	19.083,77	186.335,05
	UKUPNO:	2.033.602,54	442.515,58	179.873,87	1.411.213,09

POTRAŽIVANJA

Bilančna pozicija potraživanja obuhvaća potraživanja po računima HZZO-a za lijekove, potraživanja po računima ostalih kupaca za lijekove i robu te potraživanja od HZZO-a za ljekarničko dežurstvo.

Početno priznati iznosi umanjeni su za naplaćene iznose. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz da ljekarna neće moći naplatiti određeno potraživanje. Ako se utvrdi da postoji takvo potraživanje, provodi se ispravak vrijednosti upotrebom konta ispravka vrijednosti.

Najveća potraživanja odnose se na potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, koja su na dan 31.12.2024.godine iznosila ukupno 3.805.851,70 EUR, a dospjela do 90 dana su 1.869.571,30 EUR-a.

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2024.

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo od 180 do 365 dana	Dospjelo preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	3.788.004,04	1.881.162,36	1.869.571,30	1.608,18	1.834,32	8.148,56		
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	17.835,41	0,00						
Potraživanja s osnovu otplade na radu i prof bolesti	12,25	0,00						
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova		0,00						
Ostale potraživanja	25.507,92	7.894,27	3.362,06	987,41	652,71	2.892,09		
UKUPNO:	3.831.359,62	1.889.056,63	1.872.933,36	2.595,59	2.487,03	11.040,65	0,00	0,00

OBVEZE

Kratkoročne obveze ustanove obuhvaćaju obveze prema dobavljačima za isporučene lijekove i robu, obveze prema zaposlenima, tekuće porezne obveze i ostale obveze, a mjere se po fer vrijednosti. Na dan 31.12.2024. iznosile su 2.718.485,06 EUR-a. Najznačajnije obveze odnose se na one prema dobavljačima za lijekove i robu.

OBVEZE NA DAN 31.12.2024.

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	2.271.188,89	986.203,38	837.144,10	149.059,28				
Za sanitetski materijal, knji i knji derivati i si.		0,00						
Za živuće namirnice		0,00						
Za energiju	3.977,95	0,00						
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal		0,00						
Za proizvodne i neproizvodne usluge	20.760,06	0,00						
Za opremu (osnovna sredstva)	16.586,58	0,00						
Obveze prema zaposlenicima	258.766,18	0,00						
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova		0,00						
Obveze prema komitentnim bankama za kredite		0,00						
Ostale nespomenute obveze	147.205,40	0,00						
UKUPNO:	2.718.485,06	986.203,38	837.144,10	149.059,28	0,00	0,00	0,00	0,00

Dospjele obveze na dan 31.12.2024.g. iznosile su 986.203,38 EUR-a, a dospjela potraživanja bila su 1.889.056,63 EUR-a. Proizlazi povoljan odnos između obveza i

potraživanja, a razlog postojanja dospjelih obveza je kašnjenje u naplati potraživanja od strane HZZO.

UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	1.753.059,01	2.718.485,06	965.426,05	155,07	2.591.905,88	3.831.359,62	1.239.453,74	147,82

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	751.886,34	888.203,36	234.317,04	131,16	1.155.538,10	1.869.056,63	733.518,53	163,48

ZAPOSLENI - KADROVSKA STRUKTURA RADNIKA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

BROJ ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12.2024.

USTANOVA	OPIS	31.12.2024.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
Ljekarna Varaždinske županije	Medicinsko osoblje	71	2	73
	VSS	44		44
	VŠS			0
	SSS	27	2	29
	NKV			0
	Nemedicinsko osoblje	8	1	9
	VSS	3	1	4
	VŠS			0
	SSS	4		4
	NKV	1		1
	UKUPNO	79	3	82

U Ljekarni Varaždinske županije zaposleno je s danom 31. prosinac 2024. godine 82 radnika (napomena: 31. prosinca 2023. godine 71 radnika):

- 79 na neodređeno (od toga 1 na porodiljnom/roditeljskom dopustu)
- 2 na određeno (ravnatelj, 1 farm.tehničar)
- 1 pripravnika (farm.tehničar)

Kadrovska struktura po segmentima:

- 73 zdravstvenih radnika : 44 magistara farmacije, 28 farmaceutskih tehničara, 1 farmaceutski tehničar – pripravnik,

- 9 nezdravstvenih radnika : 4 s visokom stručnom spremom: ravnatelj, pravnik, stručnjak zaštite na radu, voditelj računovodstva; 4 administrativno računovodstvena radnika sa srednjom stručnom spremom i 1 spremačica.

Dakle, 89,02% čine zdravstveni radnici (60,27 % VSS i 39,73 SSS).

Od ukupnog broja svih radnika 53,66% čine zdravstveni radnici sa VSS.

Do povećanja broja zaposlenih došlo je, između ostalog zbog povećanja broja ljekarničkih jedinica, odlazaka u mirovinu i zapošljavanja pripravnika.

V OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE

Ljekarna je u sklopu primarne zdravstvene zaštite u mreži javne zdravstvene službe kojom se propisuje broj ljekarni u skladu sa demografskim i geografskim kriterijima, a s ciljem osiguranja dostupnosti zdravstvene zaštite u vidu ljekarničke skrbi.

Osim zdravstvenog aspekta, evaluacija uspješnosti ljekarne zasniva se i na ekonomskim parametrima koji se vide u krajnjem rezultatu.

Ljekarna iskazuje ukupni prihod temeljem fakturirane realizacije, dakle u tome je temeljna razlika od drugih zdravstvenih ustanova. Ljekarna ne prima sredstva za poslovanje iz proračuna već sve troškove pokriva iz vlastitih sredstava: poslovanje sa HZZO-om (54,91%), bezreceptno poslovanje (27,25%) i ostali izvanredni prihodi (17,84%). U 2024. godini ukupni prihod bio je veći 34,41% u odnosu na ostvarenje u 2023. godini, a u odnosu na plan za 3%.

Bezreceptna prodaja, koja u neposrednom konkurentnom okruženju drugih privatnih ljekarni ovisi o stručnosti, educiranosti, vještinama i ostalim profesionalnim sposobnostima radnika, značajno doprinosi ostvarivanju željenog poslovnog rezultata i planiranih ciljeva. Izuzetnu važnost za dobru realizaciju ima i dio poslovanja koji se odnosi na nabavu lijekova i robe u smislu redovitog naručivanja i nabave određenih količina lijekova i robe u određenim vremenskim rokovima (mjeseci, kvartali), vodeći računa o ugovorenim uvjetima od strane dobavljača.

VI OCJENA POTREBE IZMJENE PLANA / PROGRAMA RADA I FINANCIJSKOG PLANA

Plan i program rada te financijski plan ključni su za ostvarenje stabilnog i održivog poslovanja te postizanja učinka kako u zdravstvenom aspektu ljekarničke djelatnosti tako i u ekonomskim parametrima.

Tijekom 2024. godine došlo je do izmjene / rebalansa financijskog plana zbog preuzimanja ljekarničke jedinice u Ivancu koja je vraćena iz zakupa s danom 29.05. 2024.godine. Postojeći financijski plan prihoda i rashoda povećan je za 10%, a na bazi povijesnih podataka poslovanja ljekarne u Ivancu.

Višak prihoda

Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 50. sjednici održanoj dana 27. veljače 2025. godine donijelo odluku o raspodjeli dobiti za 2024. godinu i to:

1. Ljekarna Varaždinske županije ostvarila je u 2024. godini dobit nakon oporezivanja u iznosu od 753.766,48 EUR-a.
2. Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2024. godinu raspodijeliti će se na sljedeći način:
 - 2.1. dio dobiti u visini od 251.255,50 eur, uplatit će se na račun Varaždinske županije;
 - 2.2. dio dobiti u iznosu od 502.510,98 EUR upotrijebit će se za razvoj djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije i knjižiti na zadržanu dobit.
3. Iznos iz točke 2.1. uplaćivat će se osnivaču, Varaždinskoj županiji, u deset obroka od ožujka do prosinca 2025. godine.

Potpisatelj:
Miro Magić, mag.oec.



PLAN - REALIZACIJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine

u EUR-ima

Red. broj	POKAZATELJI	Plan 1-12/2024.	Izvršenje 1-12/2024.	Indeks realizacija/plan
0	1	2	4	
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	9.516.773	9.798.675,10	102,96
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.963.420	4.862.406,10	97,96
5.	Prihodi od participacije	1.386.372	1.400.856,53	101,04
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.460.791	1.783.497,51	122,09
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	17.327.356	17.845.435,24	102,99
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	9.546	10.851,61	113,68
7.	Uredski materijal	16.195	16.094,99	99,39
8.	Ostali razni materijal	4.438	7.959,50	179,34
9.	Utrošena energija	58.717	47.546,10	80,97
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	0		
11.	Poštanski izdaci, telefonija i internet	11.247	10.224,00	90,90
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	140.530	131.625,90	93,66
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	0		
14.	Ostali izdaci	134.100	118.493,97	88,36
	Materijalni izdaci (1 - 14)	374.773	342.796,07	91,47
15.	Bruto plaće	2.170.479	2.197.775,87	101,26
16.	Ostali rashodi za zaposlene	272.473	246.299,35	90,39
17.	Doprinosi na plaće	315.205	266.280,22	84,48
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	122.420	117.644,63	96,10
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	9.100	9.044,08	99,38
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.889.677	2.837.044,15	98,18
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	248.596	241.093,55	96,98
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.413.496	13.503.270,05	100,67
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	16.926.541	16.924.203,82	99,99
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	400.815	921.231,42	229,84
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Višak prihoda iz prethodnih godina		564.629,60	
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda		1.318.396,08	
	Korigirani manjak prihoda			

Tablica 1.

POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
I - XII 2024. GODINE

EUR

Red. broj	POKAZATELJI	I - XII 2023*	I - XII 2024**	INDEKS
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	7.135.350,20	9.671.628	135,55
	- proračuni bolnica			
	- SKZ (mikrobiologija)			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	84.541,16	127.047	150,28
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu			
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
	- fakturirani recepti za lijekove			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	3.607.232,83	4.862.406	134,80
5.	Prihodi od EU projekata	8.167,39	8.167	100,00
6.	Prihodi od participacije	1.012.178,47	1.400.857	138,40
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.429.330,98	1.775.330	124,21
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	13.276.801,03	17.845.435,24	134,41
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	7.970,23	10.851,61	136,15
7.	Uredski materijal	12.671,85	16.094,99	127,01
8.	Ostali razni materijal	3.480,11	7.959,50	228,71
9.	Utrošena energija	54.615,11	47.546,10	87,06
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci	9.353,30	10.224,00	109,31
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	122.376,25	131.625,90	107,56
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova			
14.	Ostali izdaci	115.850,08	118.493,97	102,28
	Materijalni izdaci (1 - 14)	326.316,93	342.796,07	105,05
15.	Bruto plaće	1.756.590,91	2.197.775,87	125,12
16.	Ostali rashodi za zaposlene	206.201,83	246.299,35	119,45
17.	Doprinosi na plaće	220.331,17	266.280,22	120,85
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	107.341,77	117.644,63	109,60
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	7.038,24	9.044,08	128,50
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.297.503,92	2.837.044,15	123,48
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Izdaci vezani za EU projekte			
23.	Ostali izvanredni izdaci	185.259,93	241.093,55	130,14
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	10.070.323,63	13.503.270,05	134,09
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	12.879.404,41	16.924.203,82	131,41
	Višak prihoda nad izdacima	397.396,62	921.231,42	231,82
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina	456.232,96	564.629,60	123,76
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda	781.422,88	1.318.396,08	168,72
	Korigirani manjak prihoda			

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 2.

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12. 2024. GODINE

EUR

OPIS	Ukupna potraživanja (dospjela i nedospjela)	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	3.788.004,04	1.881.162,36	1.869.571,30	1.608,18	1.834,32	8.148,56	
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	17.835,41						
Potraživanja od HZZOZZR	12,25						
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova							
Ostala potraživanja	25.507,92	7.894,27	3.362,06	987,41	652,71	2.892,09	
UKUPNO:	3.831.359,62	1.889.056,63	1.872.933,36	2.595,59	2.487,03	11.040,65	

Tablica 3.

OBVEZE NA DAN 31.12. 2024. GODINE

EUR

OPIS	Ukupne obveze (dospjele i nedospjele)	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	2.271.188,89	986.203,38	837.144,10	149.059,28				
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.								
Za živežne namirnice								
Za energiju	3.977,95							
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal								
Za proizvodne i neproizvodne usluge	20.760,06							
Za opremu (osnovna sredstva)	16.586,58							
Obveze prema zaposlenicima	258.766,18							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova								
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	147.205,40							
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
U K U P N O:	2.718.485,06	986.203,38	837.144,10	149.059,28	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablica 4.

BROJ ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12. 2024. GODINE

OPIS		I - XII 2023. *	I - XII 2024. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	68	71
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	71	82
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	67	75

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 5.

UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.753.059,01	2.718.485,06	965.426,05	155,07	2.591.905,88	3.831.359,62	1.239.453,74	147,82

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2023.	na dan 31.12.2024.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	751.886,34	986.203,38	234.317,04	131,16	1.155.538,10	1.889.056,63	733.518,53	163,48

Tablica 6.

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

USTANOVA	OPIS	31.12.2024.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
	Medicinsko osoblje	71	2	73
	VSS	44		44
	VŠS			0
	SSS	27	2	29
	NKV			0
	Nemedicinsko osoblje	8	1	9
	VSS	3	1	4
	VŠS			0
	SSS	4		4
	NKV	1		1
	UKUPNO	79	3	82

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/25-01/3

URBROJ: 2186-1-26-01-25-6

Varaždin, 27. veljače 2025. godine

Na temelju odredbe čl. 57. st. 3. Zakona o ustanovama (NN, br. 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22), čl. 26. i čl. 50. Statuta Ljekarne Varaždinske županije, Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 50. sjednici održanoj dana 27. veljače 2025. godine, pod točkom 5. dnevnog reda donosi sljedeću

ODLUKU
o raspodjeli dobiti za 2024. godinu

- I. Ljekarna Varaždinske županije je, nakon oporezivanja, u 2024. godini ostvarila dobit u iznosu od 753.766,48 €.
- II. Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2024. godinu raspodijeliti će se na sljedeći način:
 1. dio dobiti (1/3), u visini od 251.255,50 €, uplatiti će se na žiro račun osnivača, Varaždinskoj županiji,
 2. dio dobiti (2/3), u visini od 502.510,98 €, upotrijebiti će se za razvoj djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije i knjižiti će se na zadržanu dobit.
- III. Iznos iz točke II.1. uplaćivati će se osnivaču, Varaždinskoj županiji, u 10 jednakih obroka u visini od 25.125,55 € , od ožujka 2025. godine do prosinca 2025. godine.
- IV. Odluka će se dostaviti na suglasnost osnivaču, Varaždinskoj županiji.

Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Maja Hrešč

ZAMJENIK: *Petar Dukić*


UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/25-01/3

URBROJ: 2186-1-26-02-25-5

Varaždin, 27. veljače 2025. godine

Na osnovu čl. 26. Statuta Ljekarne Varaždinske županije, Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 50. sjednici održanoj dana 27. veljače 2025. godine, pod točkom 4. dnevnog reda usvaja

IZVJEŠĆE O RADU

**UPRAVNOG VIJEĆA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
ZA 2024. GODINU**

Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske (dalje: Upravno vijeće) županije je tijekom 2024. godine djelovalo je u sastavu:

1. Marijan Cingula, predsjednik Upravnog vijeća (do smrti, 04. lipnja 2024. godine);
2. Maja Hrešč, članica Upravnog vijeća (ujedno i zamjenica predsjednika Upravnog vijeća), u svojstvu predsjednice Upravnog vijeća od 05. lipnja 2024. godine;
3. Robert Dukarić, član Upravnog vijeća, od 21. lipnja 2024. godine, zamjenik predsjednice Upravnog vijeća;
4. Krešimir Grđan, član Upravnog vijeća;
5. Zvezdana Petrović, članica Upravnog vijeća;
6. Silvija Modrić, članica Upravnog vijeća.

U 2024. godini održano je sedamnaest (17) sjednica Upravnog vijeća kako slijedi:

31. e-sjednica Upravnog vijeća održana je 10. siječnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Donošenje Statutarne odluke o izmjeni i dopuni Statuta Ljekarne Varaždinske županije,
- 2) Donošenje Odluke o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije,
- 3) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja za 2 magistra farmacije (m/ž) na neodređeno i 1 farmaceutskog tehničara (m/ž) na određeno radi zamjene za porodiljni dopust.

32. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. siječnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 30. sjednice Upravnog vijeća od 22. prosinca 2023. godine;
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 31. e-sjednice Upravnog vijeća 10. siječnja 2024. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2023. do 30. studenoga 2023. godine;
- 4) Donošenje Odluke o potrebi zapošljavanja jednog (1) farmaceutskeg tehničara (m/ž) na neodređeno vrijeme u Ljekarni Varaždinske županije,
- 5) Donošenje Odluke o potrebi zapošljavanja jednog (1) računovodstvenog referenta (m/ž) na neodređeno vrijeme u Ljekarni Varaždinske županije,

33. sjednica Upravnog vijeća održana je 15. veljače 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 32. sjednice Upravnog vijeća od 26. siječnja 2024. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2023. godine do 31. prosinca 2023. godine;
- 3) Donošenje Odluke o raspodjeli dobiti za 2023. godinu;
- 4) Donošenje Odluke o prihvaćanju Izvješća ravnatelja o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2023. godine do 31. prosinca 2023. godine;

34. e-sjednica Upravnog vijeća održana je 29. veljače 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Donošenje Odluke o stavljanju izvan snage pojedinih odluka Ustanove na temelju kojih se isplaćuje plaća,

35. sjednica Upravnog vijeća održana je 25. ožujka 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 33. sjednice Upravnog vijeća od 15. veljače 2024. godine;
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 34. e-sjednice Upravnog vijeća od 01. ožujka 2024. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 31. siječnja 2024. godine;
- 4) Usvajanje Izvješća o radu Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije za 2023. godinu
- 5) Donošenje Odluke o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Ljekarne Varaždinske županije
- 6) Donošenje Odluke o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije (izmjena koeficijenata složenosti poslova za pojedina radna mjesta)

- 7) Donošenje Odluke o preuzimanju ljekarničke jedinice Ljekarne Varaždinske županije na adresi: Varaždinska ulica 4A, 42240, Ivanec, na temelju prestanka ugovora o zakupu sa Renatom Frišić, mag.pharm.;

36. e-sjednica Upravnog vijeća održana je 29. travnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Donošenje Odluke o izmjeni odluke o stavljanju izvan snage pojedinih odluka Ustanove na temelju kojih se isplaćuje plaća,

37. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. travnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 35. sjednice Upravnog vijeća od 25. ožujka 2024. godine;
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 36. e-sjednice Upravnog vijeća od 29. ožujka 2024. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 29. veljače 2024. godine;
- 4) Donošenje Statutarne odluke o izmjenama i dopunama Statuta Ljekarne Varaždinske županije;
- 5) Donošenje Pravilnika o radu Ljekarne Varaždinske županije;
- 6) Donošenje Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije;
- 7) Donošenje Odluke o potrebi zapošljavanja 1 mag.pharm. (m/ž), na neodređeno;

38. sjednica Upravnog vijeća održana je 27. svibnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 37. sjednice Upravnog vijeća od 29. travnja 2024. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 31. ožujka 2024. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. do 31. ožujka 2024. godine;
- 4) Ispravak odredbe čl. 11. Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije (KLASA: 100-03/24-03/1, URBROJ: 2186-1-26-01-24-2, od 29. travnja 2024. godine);
- 5) Donošenje Odluke o razrješenju zamjenice ravnatelja te Odluke o imenovanju novog zamjenika ravnatelja (m/ž);
- 6) Donošenje Odluke o odabiru ekonomski najpovoljnije ponude za nabavu usluge izrade projektne dokumentacije za izgradnju doma zdravlja i Ljekarne u Ljubešćici;
- 7) Donošenje Odluke o otkupu inventara Ljekarne Renata Frišić, mag.pharm.,

- 8) Donošenje Odluke o raspolaganju nekretninama u vlasništvu Ljekarne Varaždinske županije

39. sjednica Upravnog vijeća održana je 21. lipnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Obavijest o imenovanju predsjednika i novog člana Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije,
- 2) Izbor zamjenika predsjednika Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije,
- 3) Verifikacija Zapisnika sa 38. sjednice Upravnog vijeća od 27. svibnja 2024. godine,
- 4) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 30. travnja 2024. godine,
- 5) Ispravak odredbe čl. 11. Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije (KLASA: 100-03/24-03/1, URBROJ: 2186-1-26-01-24-2, od 29. travnja 2024. godine),
- 6) Donošenje Odluke o odabiru ekonomski najpovoljnije ponude za nabavu usluge izrade dokumentacije za izgradnju Doma zdravlja i ljekarne u Ljubešćici.

40. e-sjednica Upravnog vijeća održana je 27. lipnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Donošenje Odluke o davanju suglasnosti ravnatelju za potpis Odluke o odabiru najpovoljnije ponude i sklapanje ugovora za predmet nabave: usluga čišćenja poslovnih prostora Ljekarne Varaždinske županije, broj postupka javne nabave: N-9/2024.

41. sjednica Upravnog vijeća održana je 25. srpnja 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 39. sjednice Upravnog vijeća od 21. lipnja 2024. godine,
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 40. e-sjednice Upravnog vijeća od 27. lipnja 2024. godine,
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 31. svibnja 2024. godine,
- 4) Donošenje Odluke o potrebi zapošljavanja dva (2) magistra farmacije (m/ž) na neodređeno vrijeme radi otkaza i zapošljavanja jednog (1) farmaceutskeg tehničara (m/ž) na neodređeno vrijeme u Ljekarni Varaždinske županije radi povećanog obima posla,
- 5) Donošenje Odluke o zapošljavanju 4 farmaceutske tehničara - pripravnika na određeno vrijeme u Ljekarni Varaždinske županije putem godišnjih HZZ subvencija (Mjere.hr).

42. sjednica Upravnog vijeća održana 28. kolovoza 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 41. sjednice Upravnog vijeća od 25. srpnja 2024. godine,
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 30. lipnja 2024. godine,
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Izvješća o radu Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 30. lipnja 2024. godine,
- 4) Odluka o vraćanju Ljekarne Petrijanec u sustav ljekarničkih jedinica Ljekarne Varaždinske županije,

43. sjednica Upravnog vijeća održana 26. rujna 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 42. sjednice Upravnog vijeća od 28. kolovoza 2024. godine,
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 31. srpnja 2024. godine,
- 3) Donošenje Odluke o izmjenama i dopunama Financijskog plana Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu,
- 4) Donošenje Odluke o izmjenama i dopunama Plana ulaganja u dugotrajnu imovinu Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu;
- 5) Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Ljekarne Varaždinske županije,
- 6) Odluka o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije,
- 7) Donošenje Odluke o izmjenama i dopunama zaključka o najvećem ukupnom iznosu donacija u 2024. godini, KLASA: 200-02/23-02/17, URBROJ: 2186-1-26-01-23-7, od 22. prosinca 2023. godine;
- 8) Donošenje Odluke o donaciji Domu zdravlja Varaždinske županije,
- 9) Odluka o vraćanju Ljekarne Varaždinske Toplice u sustav ljekarničkih jedinica Ljekarne Varaždinske županije,

44. sjednica Upravnog vijeća održana 31. listopada 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 43. sjednice Upravnog vijeća od 26. rujna 2024. godine,
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje 01. siječnja 2024. godine do 31. kolovoza 2024. godine,
- 3) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja za 2 magistra farmacije (m/ž) na neodređeno, 1 farmaceutskeg tehničara (m/ž) na određeno radi zamjene zbog korištenja

privremene nesposobnosti za rad radnika (m/ž) te 1 farmaceutskeg tehničara (m/ž) na neodređeno,

- 4) Rasprava i donošenje Odluke temeljem zahtjeva zakupnika za produljenjem Ugovora o zakupu nekretnina u vlasništvu Ljekarne Varaždinske županije,

45. sjednica Upravnog vijeća održana 20. studenoga 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 44. sjednice Upravnog vijeća od 31. listopada 2024. godine,
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 30. rujna 2024. godine,
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Izvješća ravnatelja o radu Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 30. rujna 2024. godine,
- 4) Donošenje Financijskog plana Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu,
- 5) Donošenje Plana ulaganja u osnovna sredstva i dugotrajnu imovinu Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu;
- 6) Donošenje odluke o Otkupu inventara ljekarni „Slavka Blaško, mag.pharm.“ i „Snježana Erlač, mag.pharm.“,

46. e-sjednica Upravnog vijeća održana 09. prosinca 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Donošenje Odluke o zapošljavanju magistara farmacije (m/ž) – 4 izvršitelja, na neodređeno,

47. sjednica Upravnog vijeća održana 30. prosinca 2024. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 45. sjednice Upravnog vijeća od 27. studenoga 2024. godine,
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 46. e-sjednice Upravnog vijeća od 09. prosinca 2024. godine,
- 3) Donošenje Statutarne odluke o izmjenama i dopunama Statuta Ljekarne Varaždinske županije;
- 4) Donošenje Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije;
- 5) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 31. listopada 2024. godine,
- 6) Donošenje Odluke o prihvaćanju Programa rada i razvoja Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu,
- 7) Donošenje Zaključka o najvećem ukupnom iznosu donacija u 2025. godini,
- 8) Donošenje Odluke o donaciji Domu zdravlja Varaždinske županije,

Sukladno članku 31. Poslovnika o radu Upravnog vijeća (URBROJ: 239/1-2019, 02.09.2019. godine) Predsjednik Upravnog vijeća i članovi Upravnog vijeća ostvaruju pravo na mjesečnu naknadu za svoj rad u Upravnom vijeću te naknadu troška prijevoza pod uvjetom da je mjesto njihova stanovanja izvan mjesta sjedišta ustanove.

Sukladno Odluci o utvrđivanju visine naknade za rad predsjednika i članova Upravnog vijeća zdravstvene ustanove (Ministarstvo zdravstva, KLASA: 080-01/04-01/61, URBROJ: 534-06-01/7-04-1, od 30.09.2004. godine) naknada za rad predsjednika Upravnog vijeća iznosi 900,00 kn neto (119,45 EUR*), a naknada za rad člana Upravnog vijeća iznosi 700,00 kn neto (92,91 EUR).

Članovima Upravnog vijeća za 2024. godinu isplaćeno je ukupno 7.016,78 € neto naknade za rad u što je uključena i naknada troška prijevoza članova Upravnog vijeća.

**Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Maja Hrešč**

ZAKLJUK: 
