



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
ŽUPAN

KLASA: 024-01/25-01/3
URBROJ: 2186-02/1-25-1
Varaždin, 08. srpnja 2025.

**PREDSJEDNIKU ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

Predmet: Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2024. godinu

Na temelju članka 48. točke 1. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ br. 33/01., 60/01., 129/05., 109/07., 36/09., 125/08., 36/09., 150/11., 19/13. - službeni pročišćeni tekst, 144/12., 137/15. - službeni pročišćeni tekst, 123/17., 98/19., 144/20.) i članka 60. točke 1. Statuta Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.), Županijskoj skupštini Varaždinske županije dostavljam:

**Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2024. godinu:**

- a) **Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice**
- b) **Doma zdravlja Varaždinske županije**
- c) **Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije**
- d) **Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije**
- e) **Ljekarne Varaždinske županije**

Izvješća se dostavljaju na raspravu i prihvatanje, na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije, zajedno sa sažetkom Izvješća o financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova za 2024. godinu.

Na temelju članka 39. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 26/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.), izjavitelj će biti župan Anđelko Stričak i pročelnica UO za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Ljubica Božić.

**ŽUPAN
Anđelko Stričak**



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
**Upravni odjel za zdravstvo,
socijalnu skrb, civilno društvo
i hrvatske branitelje**
KLASA: 510-09/25-01/3
URBROJ: 2186-07/1-25-7
Varaždin, 7. svibnja 2025.

SAŽETAK IZVJEŠĆA O POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA U 2024. GODINI

SADRŽAJ

1. UVOD	2
2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT	3
Tablica 1. Pokazatelji financijskog poslovanja.....	3
Tablica 2. Kretanje ukupnog prihoda	5
Tablica 3. Struktura ukupnog prihoda	5
Tablica 4. Kretanje ukupnog rashoda	6
Tablica 5. Struktura ukupnog rashoda	7
Tablica 6. Rezultat poslovanja tekuće godine (EUR).....	8
3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA	9
Tablica 7. Obveze po vrsti	9
Tablica 8. Potraživanja po vrsti	10
Tablica 9. Ukupne obveze i potraživanja	11
Tablica 10. Dospjele obveze i potraživanja	11
Tablica 11. Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda.....	13
Tablica 12. Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama	13
Tablica 13. Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima.....	13
Tablica 14. Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza, dospjelih potraživanja i dospjelih obveza	14
4. ZAKLJUČAK	15

1. UVOD

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Varaždinske županije kontinuirano prati i nadzire poslovanje zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Varaždinska županija. Cilj predmetnih aktivnosti jest sagledavanje i ocjena uvjeta poslovanja u određenom vremenskom razdoblju.

Ustanove kojima je Varaždinska županija na dan 31. 12. 2024. godine bila osnivač i koje su predmet analize su:

- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice (u daljnjem tekstu: Specijalna bolnica; kratica u tablicama: SBVŽT),
- Dom zdravlja Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja),
- Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Zavod za javno zdravstvo; kratica u tablicama: ZZJZ),
- Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Nastavni zavod za hitnu medicinu; kratica u tablicama: NZHM),
- Ljekarna Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Ljekarna).

Na temelju odredbe članka 86. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18., 125/19., 147/20., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24.) dana 1. siječnja 2024. godine osnivačka prava nad Općom bolnicom Varaždin prenijeta su s Varaždinske županije na Republiku Hrvatsku te od tog dana Varaždinska županija više nije osnivač Opće bolnice Varaždin.

Poslovanje zdravstvenih ustanova u 2024. godini bilo je determinirano sljedećim zakonskim propisima i ostalim okvirima:

- Državni proračun Republike Hrvatske za 2024. godinu i projekcije za 2025. i 2026. godinu („Narodne novine“ broj 149/23., 125/24.),
- Zakon o izvršavanju Državnog proračuna RH za 2024. godinu („Narodne novine“ broj 149/23., 125/24.),
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju („Narodne novine“ broj 80/13., 137/13., 98/19., 33/23.),
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18., 125/19., 133/20., 147/20., 136/21., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24.),
- Uredba o načinu financiranja decentraliziranih funkcija te izračuna iznosa pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za 2024. godinu („Narodne novine“ broj 10/24.),
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2024. godini („Narodne novine“ broj 10/24., 128/24.),
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“ broj 29/18., 35/19., 78/19., 92/19., 56/20., 3/23., 68/23.),
- Zakon o porezu na dodanu vrijednost („Narodne novine“ broj 73/13., 99/13., 148/13., 153/13., 143/14., 115/16., 106/18., 121/19., 138/20., 39/22., 113/22., 33/23., 114/23., 35/24., 152/24.),

- Uredba o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije („Narodne novine“ broj 31/23., 74/23., 107/23., 122/23., 32/24., 104/24., 132/24.)
- Kretanje cijena na malo / rast materijalnih rashoda.

Prilikom analize financijskog poslovanja zdravstvenih ustanova korištene su metode komparativne i strukturne analize, u svrhu utvrđivanja trendova u odnosu na stanje prethodnog razdoblja. Treba napomenuti da su zdravstvene ustanove Varaždinske županije ustanove s različitim programima rada, što utječe na strukturu prihoda i rashoda. Jednako tako, knjigovodstvene evidencije vode se po različitim principima. Ljekarna svoje knjigovodstvo vodi po načelima profitne organizacije i svoj ukupni prihod formira na bazi fakturirane realizacije (prihodi se priznaju u trenutku izdavanja računa), dok ostale zdravstvene ustanove svoj ukupni prihod evidentiraju temeljem naplaćene realizacije (prihodi se priznaju u trenutku naplate računa).

U ovom Sažetku izvješća o poslovanju zdravstvenih ustanova naglasak je stavljen na kretanje ukupnih prihoda i rashoda zdravstvenih ustanova u 2024. godini te stanje ukupnih i dospjelih obveza i potraživanja na dan 31. 12. 2024. godine.

2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT

Tablica 1.: Pokazatelji financijskog poslovanja

Red. broj	POKAZATELJI	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
	I. PRIHODI - PRIMICI					
1.	Prihodi od HZZO-a (Proračuna RH)	18.842.432	6.680.110	2.625.327	6.787.753	9.798.675
	- proračuni bolnica	15.383.540	0	0	0	0
	- SKZ (mikrobiologija)	0	0	785.392	0	0
	- dopunsko zdrav. osiguranje	2.976.456	267.577	250.760	0	127.047
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	0	6.412.533	1.589.175	6.787.753	0
	- za usluge izvan ugovorenog limita	380.591	0	0	0	0
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti	101.845	0	0	0	0
	- fakturirani recepti za lijekove	0	0	0	0	9.671.628
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	0	0	1.518.525	27.557	0
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.306.776	399.398	0	709.457	0
4.	Prihodi od ostalih korisnika	5.701.622	248.627	1.211.996	82.808	4.862.406
5.	Prihodi od EU projekata	254.000	270.775	183.464	143.233	8.167
6.	Prihodi od participacije	441.819	1.751	7.810	0	1.400.857
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	237.229	665.615	326.063	78.584	1.775.330
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	498.586	0	0	0	0
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	28.282.464	8.266.276	5.873.185	7.829.391	17.845.435

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
	II. RASHODI - IZDACI					
1.	Lijekovi	148.047	60.872	0	26.747	0
2.	Potrošni medicinski materijal	416.126	218.684	1.102.687	44.837	0
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	0	0	0
4.	Živežne namirnice	1.206.569	0	0	0	0
5.	Medicinski plinovi	0	0	0	8.608	0
6.	Materijal za održavanje čistoće	144.142	43.265	20.269	11.323	10.852
7.	Uredski materijal	56.887	31.451	34.892	10.437	16.095
8.	Ostali razni materijal	227.877	935	24.532	403	7.960
9.	Utrošena energija	898.241	288.251	83.182	266.714	47.546
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	0	20.761	72	72.735	0
11.	Pošanski izdaci	50.563	19.777	28.293	12.188	10.224
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	611.809	240.603	73.561	120.542	131.626
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	28.339	6.242	58.283	886	0
14.	Ostali izdaci	2.035.233	616.793	322.060	209.380	118.494
	Materijalni izdaci (1 - 14)	5.823.834	1.547.634	1.747.834	784.801	342.796
15.	Bruto plaće	15.125.371	5.157.722	2.842.614	4.956.266	2.197.776
16.	Ostali rashodi za zaposlene	692.704	214.019	103.021	192.079	246.299
17.	Doprinosi na plaće	2.240.035	669.682	415.980	602.914	266.280
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	779.348	215.631	102.639	223.724	117.645
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	98.451	25.124	40.029	18.160	9.044
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	18.935.909	6.282.178	3.504.283	5.993.144	2.837.044
20.	Financijski rashodi	156.473	8.841	5.099	1.742	0
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.729.199	237.351	212.356	545.103	0
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	16.143	202.217	80.057	141.331	0
23.	Ostali i izvanredni izdaci	3.345	2.345	0	5.258	241.094
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.831.389	37.383	0	0	0
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	490.032	0		0	13.503.270
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	28.986.323	8.317.949	5.549.629	7.471.379	16.924.204

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
1.	Višak prihoda nad izdacima			323.557	358.012	921.232
2.	Manjak prihoda	-703.859	-51.673			
3.	Višak prihoda iz prethodnih godina			5.802.914	35.989	564.630
4.	Manjak prihoda iz prethodnih godina	-12.447.601	-509.069			
5.	Korigirani višak prihoda			6.126.470	394.001	1.318.396
6.	Korigirani manjak prihoda	-13.151.460	-560.742			

Tablica 2.: Kretanje ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Ukupan prihod		Razlika	
	2023.	2024.	u eurima (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
SBVŽT	26.722.436	28.282.464	1.560.028	105,84
DOM ZDRAVLJA	7.126.810	8.266.276	1.139.466	115,99
ZZJZ	6.207.199	5.873.185	-334.014	94,62
NZHM	5.694.900	7.829.391	2.134.492	137,48
LJEKARNA	13.276.801	17.845.435	4.568.634	134,41
UKUPNO:	59.028.146	68.096.752	9.068.607	115,36

Tablica 3.: Struktura ukupnog prihoda

Red. broj	POKAZATELJI	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM PRIHODU	
		2023.	2024.	2023.	2024.
0	1	2	3	4	5
	I. PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO	34.411.411	44.734.297	58,30%	65,69%
	- proračuni bolnica	12.202.258	15.383.540	20,67%	22,59%
	- SKZ (mikrobiologija)	814.762	785.392	1,38%	1,15%
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	2.444.223	3.621.841	4,14%	5,32%
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	11.443.956	14.789.461	19,39%	21,72%
	- za usluge izvan ugovorenog limita	263.131	380.591	0,45%	0,56%
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bol.	107.731	101.845	0,18%	0,15%
	- fakturirani recepti za lijekove	7.135.350	9.671.628	12,09%	14,20%
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	2.432.106	1.546.082	4,12%	2,27%
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	2.498.676	3.415.632	4,23%	5,02%
4.	Prihodi od ostalih korisnika	9.692.675	12.107.458	16,42%	17,78%
5.	Prihodi od EU projekata	5.283.812	859.639	8,95%	1,26%
6.	Prihodi od participacije	1.300.642	1.852.236	2,20%	2,72%
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	2.638.570	3.082.821	4,47%	4,53%
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	770.254	498.586	1,30%	0,73%
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	59.028.146	68.096.752	100,00%	100,00%

Uzimajući u obzir ukupno ostvarene prihode na razini svih zdravstvenih ustanova, tijekom 2024. godine došlo je do njihovog povećanja u odnosu na 2023. godinu za 9.068.607 eura odnosno za 15,36%. Vrijednosno najznačajnija stavka prihoda te ujedno i stavka s najvećim povećanjem u odnosu na prethodnu godinu je stavka prihoda od HZZO-a s udjelom od 66% u ukupno ostvarenim prihodima svih zdravstvenih ustanova. Najznačajniji dio navedenih prihoda čine proračuni bolnica koji se odnose na realizaciju sredstva doznačenog limita za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja. Važno je napomenuti da je u 2024. godini kod svih ustanova, već treću godinu za redom, zabilježen trend rasta prihoda od HZZO-a, koji su u prethodnom razdoblju, uslijed krize izazvane korona virusom i rada ustanova u smanjenom obimu, bili znatno manji. Tako su prihodi od HZZO-a u 2024. godini bili veći za 10.322.886 eura (za 30%) u odnosu na 2023. godinu.

Uz prihode od HZZO-a najznačajnije povećanje prihoda u relativnom iznosu zabilježeno je kod prihoda od proračuna (središnji i lokalni) za 36,70%, dok je najznačajnije smanjenje prihoda zabilježeno na stavci prihoda od EU projekata, i to za 4.424.172 eura odnosno 83,73%, a odnosi se na Specijalnu bolnicu koja je u 2023. g. na ovoj stavci ostvarila značajne prihode za provedbu projekta Nacionalnog rehabilitacijskog centra za osobe s bolestima i oštećenjima kralježnične moždine. Osim spomenutih, smanjeni su i prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama za 886.024 eura (za 36,43%), a navedeno se smanjenje odnosi na Zavod za javno zdravstvo.

U svrhu podmirivanja dijela dospjelih obveza bolničkih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, iz Državnog su proračuna u 2024. godini ostvarena sredstva u iznosu od 217.750 eura namijenjena Specijalnoj bolnici.

Promatrajući zasebno svaku od zdravstvenih ustanova, tijekom 2024. godine porast ukupno ostvarenih prihoda u odnosu na 2023. godinu zabilježile su sve zdravstvene ustanove osim Zavoda za javno zdravstvo kod kojeg su ukupni prihodi smanjeni za pet postotnih bodova. Najznačajniji porast prihoda u apsolutnom iznosu ostvarila je Ljekarna (za 4.568.634 eura odnosno za 34,41%), dok je u relativnom iznosu najveće povećanje prihoda kod Nastavnog zavoda za hitnu medicinu (za 2.134.492 eura odnosno 37,48%).

U strukturi ukupnog prihoda zdravstvenih ustanova u 2024. godini najznačajniji udio imaju prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (65,69%), slijede prihodi od ostalih korisnika (17,78%) i prihodi od proračuna (5,02%).

Tablica 4.: **Kretanje ukupnog rashoda**

Zdravstvene ustanove	Ukupan rashod		Razlika	
	2023.	2024.	u eurima (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
SBVŽT	24.999.856	28.986.323	3.986.467	115,95
DOM ZDRAVLJA	7.016.436	8.317.949	1.301.513	118,55
ZZJZ	5.001.148	5.549.629	548.480	110,97
NZHM	5.674.528	7.471.379	1.796.851	131,67
LJEKARNA	12.879.404	16.924.204	4.044.799	131,41
UKUPNO :	55.571.373	67.249.483	11.678.111	121,01

Tablica 5.: **Struktura ukupnog rashoda**

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM RASHODU	
		2023.	2024.	2023.	2024.
0	1	2	3	4	5
	II. RASHODI I IZDACI				
1.	Lijekovi	171.726	235.666	0,31%	0,35%
2.	Potrošni medicinski materijal	1.546.330	1.782.335	2,78%	2,65%
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	0,00%	0,00%
4.	Živežne namirnice	1.078.194	1.206.569	1,94%	1,79%
5.	Medicinski plinovi	8.418	8.608	0,02%	0,01%
6.	Materijal za održavanje čistoće	220.787	229.852	0,40%	0,34%
7.	Uredski materijal	131.573	149.763	0,24%	0,22%
8.	Ostali razni materijal	262.564	261.707	0,47%	0,39%
9.	Utrošena energija	1.606.022	1.583.934	2,89%	2,36%
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	64.709	93.568	0,12%	0,14%
11.	Poštanski izdaci	112.984	121.046	0,20%	0,18%
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	1.182.351	1.178.142	2,13%	1,75%
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	79.692	93.750	0,14%	0,14%
14.	Ostali materijalni rashodi i izdaci	2.896.403	3.301.959	5,21%	4,91%
15.	Bruto plaće	22.721.574	30.279.749	40,89%	45,03%
16.	Ostali rashodi za zaposlene	1.270.502	1.448.122	2,29%	2,15%
17.	Doprinosi na plaće	3.143.572	4.194.891	5,66%	6,24%
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.318.671	1.438.987	2,37%	2,14%
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	136.992	190.808	0,25%	0,28%
20.	Financijski rashodi	206.453	172.155	0,37%	0,26%
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	1.833.538	2.724.009	3,30%	4,05%
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	3.199.851	439.747	5,76%	0,65%
23.	Ostali izvanredni izdaci	204.621	252.041	0,37%	0,37%
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.655.309	1.868.772	2,98%	2,78%
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	10.518.536	13.993.302	18,93%	20,81%
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	55.571.373	67.249.483	100,00%	100,00%

U odnosu na 2023. godinu ukupno ostvareni rashodi zdravstvenih ustanova su u 2024. povećani za 11.678.111 eura, odnosno za 21,01%.

Analizirajući ustanove pojedinačno, porast rashoda u odnosu na prethodnu godinu zabilježile su sve ustanove. Najveće povećanje rashoda u apsolutnom iznosu zabilježeno je kod Ljekarne (za 4 mil eura odnosno za 31,41%), a u relativnom kod Nastavnog zavoda za hitnu medicinu (za 1,8 mil eura odnosno za 31,67%). Rashodi su najmanje povećani kod Zavoda za javno zdravstvo (za 0,5 mil eura odnosno za 10,97%).

Vrijednosno najznačajniji rashodi u ukupnim rashodima, s udjelom od 45,03%, bili su rashodi za bruto plaće koji su u odnosu na prethodnu godinu porasli za 7.558.175 eura odnosno za 33,26%, prvenstveno radi povećanja plaća sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama, a manjim dijelom i radi povećanja broja zaposlenih u svim zdravstvenim ustanovama.

2021. godinu, dodatnog rasta u 2023. za 20,36%, i u 2024. godini zabilježili dodatno povećanje od 11,91% u odnosu na prethodnu godinu.

Zbirno gledajući, neznatnije smanjenje rashoda i izdataka zabilježeno je na stavci izdataka vezanima za EU projekte, ali se navedeno odnosi isključivo na Specijalnu bolnicu koja je tijekom 2023. godine provodila završne aktivnosti na provedbi projekta Izgradnje i opremanja Nacionalnog rehabilitacijskog centra za osobe s bolestima i oštećenjima kralježnične moždine te su s završetkom projekta predmetni izdaci znatno smanjeni u 2024. godini.

Tablica 6.: **Rezultat poslovanja tekuće godine (EUR)**

Zdravstvene ustanove	Rezultat poslovanja 2022.		Rezultat poslovanja 2023.		Rezultat poslovanja 2024.	
	višak	manjak	višak	manjak	višak	manjak
1	2	3	4	5	6	7
SBVŽT	0	-2.435.377	1.722.580	0	0	-703.859
DOM ZDRAVLJA	116.748	0	110.374	0	0	-51.673
ZZJZ	1.570.412	0	1.206.051	0	323.557	0
NZHM	44.686	0	20.372	0	358.012	0
LJEKARNA	311.623	0	397.397	0	921.232	0
U K U P N O :	2.043.469	-7.843.936	3.456.773	0	1.602.801	-755.532

Naplaćenim sredstvima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihodima iz državnog i županijskog proračuna te vlastitim i ostalim prihodima ostvarenima u razdoblju od siječnja do prosinca 2024. godine, nisu sve zdravstvene ustanove uspjele u potpunosti pokriti rashode tekuće godine. Višak prihoda nad rashodima ostvarili su Zavod za javno zdravstvo, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna, dok su Specijalna bolnica i Dom zdravlja realizirale negativan rezultat.

Višak prihoda svih ustanova, ostvaren u razdoblju siječanj - prosinac 2024. godine, iznosio je 1.602.801 eura, dok je ukupan manjak svih ustanova iznosio 755.532 eura. Isto razdoblje 2023. godine bilježi ukupan višak prihoda nad rashodima u iznosu od 3.456.773 eura bez realiziranog manjka.

Prijenosom rezultata financijskog poslovanja iz ranijih razdoblja, krajnji pozitivan rezultat na kraju 2024. godine također su zabilježili Zavod za javno zdravstvo, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna, dok su ostale dvije ustanove s 31. 12. 2024. godine ostvarile negativan financijski rezultat.

Specijalna bolnica je 2024. godinu završila s manjkom tekuće godine u iznosu od 703.859 eura, a po prijenosu manjka iz ranijih godina u iznosu od -12.447.601 eura, manjak Specijalne bolnice na kraju 2024. godine iznosi -13.151.460 eura. Evidentirani manjak najvećim je dijelom posljedica kumuliranog neizvršenja limita kroz prethodne (pandemijske) godine.

3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA

Tablica 7.: Obveze po vrsti

OPIS	U S T A N O V A									
	SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		NZHM		LJEKARNA	
	Ukupne obveze na 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2024.	Ukupne obveze na 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2024.	Ukupne obveze na 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2024.	Ukupne obveze na 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2024.	Ukupne obveze na 31.12.2024.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2024.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Za lijekove	113.866	89.492	4.831	0	0	0	4.347	0	2.271.189	986.203
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	233.870	162.823	36.607	0	0	0	2.133	0	0	0
Za živežne namirnice	230.875	100.923	0	0	0	0	0	0	0	0
Za energiju	173.020	84	42.965	0	0	0	23.247	0	3.978	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	254.128	137.444	8.637	0	173.947,80	7.905,08	12.192	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	475.086	184.188	74.015	0	17.345,70	3.276,00	11.351	4.233	20.760	0
Za opremu (osnovna sredstva)	126.967	7.830	120.197	0	3.215,50	0	1.541	0	16.587	0
Obveze prema zaposlenicima	1.595.857	0	531.595	0	290.525,92	0	557.126	0	258.766	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	5.762	3.933	336	0	10.507,58	0	122	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	8.429.341	0	244.431	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	338.979	0	35.647	0	56.417,99	0	4.026	406	147.205	0
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad	9.666.880	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UKUPNO:	21.644.630	686.717	1.099.261	0	551.960	11.181	616.085	4.640	2.718.485	986.203

Tablica 8.: Potraživanja po vrsti

OPIS	U S T A N O V A									
	SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		NZHM		LJEKARNA	
	Ukupna potraživanja na 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2024.	Ukupna potraživanja na 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2024.	Ukupna potraživanja na 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2024.	Ukupna potraživanja na 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2024.	Ukupna potraživanja na 31.12.2024.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2024.
0	1	2	3	4	3	4	5	6	7	8
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	233.002	233.002	603.219	23.020	556.474,30	224.823,17	659.146	1.883	3.788.004	1.881.162
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	72.263	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Potraživanja po osnovi dopunskog zdravstvenog osiguranja	358.576	29.940	32.294	5.193	79.273,16	37.951,75	0	0	17.835	0
Potraživanja s osnovom ozljeda na radu i profesionalne bolesti	8.238	0	0	0	0	0	1.568	0	12	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	7.645	85	682.177,70	412.240,40	6.541	4.393	0	0
Ostala potraživanja	903.303	530.205	93.627	37.893	125.812,64	45.136,39	24.666	14.746	25.508	7.894
U K U P N O :	1.575.381	793.148	736.785	66.191	1.443.738	720.152	691.921	21.022	3.831.360	1.889.057

Tablica 9.: Ukupne obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2022.	na dan 31.12.2023.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2022.	na dan 31.12.2023.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
SBVŽT	22.096.523	21.644.630	-451.893	0,98	1.321.804	1.575.381	253.577	1,19
DOM ZDRAVLJA	1.067.520	1.099.261	31.741	1,03	710.922	736.785	25.863	1,04
ZZJZ	492.743	551.960	59.217	1,12	1.238.767	1.443.738	204.971	1,17
NZHM	496.284	616.085	119.801	1,24	556.495	691.921	135.426	1,24
LJEKARNA	1.753.059	2.718.485	965.426	1,55	2.591.906	3.831.360	1.239.454	1,48
UKUPNO:	25.906.129	26.630.421	724.292	1,03	6.419.893	8.279.184	1.859.291	1,29

Tablica 10.: Dospjele obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2022.	na dan 31.12.2023.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2022.	na dan 31.12.2023.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
SBVŽT	9.821.177	686.717	-9.134.460	0,07	870.803	793.148	-77.655	0,91
DOM ZDRAVLJA	0	0,00	0	-	91.742	66.191	-25.551	0,72
ZZJZ	15.026	11.181	-3.845	0,74	503.810	720.152	216.342	1,43
NZHM	13.272	4.640	-8.633	0,35	11.004	21.022	10.018	1,91
LJEKARNA	751.886	986.203	234.317	-	1.155.538	1.889.057	733.519	1,63
UKUPNO:	10.601.361	1.688.741	-8.912.620	0,16	2.632.897	3.489.569	856.673	1,33

Analizirajući ukupno stanje nepodmirenih obveza svih zdravstvenih ustanova na dan 31. 12. 2024. godine, vidljivo je da je u odnosu na prethodnu godinu došlo do blagog porasta nepodmirenih obveza za 724.292 eura (za 2,80%). Ukupne obveze smanjila je Specijalna bolnica, dok je kod ostalih ustanova došlo do povećanja obveza. Najveće povećanje ukupnih obveza u apsolutnom i relativnom iznosu bilježi Ljekarna (965.426 eura ili 55%), a slijede ju Nastavni zavod za hitnu medicinu kod kojeg su ukupne obveze povećane za 119.801 odnosno 24% i Zavod za javno zdravstvo s povećanjem obveza od 59.217 eura (12%).

Uzimajući u obzir ukupne obveze zdravstvenih ustanova na dan 31. 12. 2024. godine vrijednosno najznačajnije obveze u apsolutnom i relativnom iznosu imala je Specijalna bolnica (21.644.630 eura odnosno 81,28% ukupnih obveza svih zdravstvenih ustanova). U Ljekarni je stanje ukupnih obveza iznosilo oko 2,72 mil eura (10,21%), u Domu zdravlja oko 1,10 milijun eura (4,13%), u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu oko 0,6 mil eura (2,31%) te u Zavodu za javno zdravstvo malo više od pola milijuna eura (2,07%).

Najveći dio ukupnih obveza (36,30%) odnosi se na obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad, a odnose na Specijalnu bolnicu. Druge po vrijednosnoj značajnosti su obveze prema komitentnim bankama Specijalne bolnice i Doma zdravlja radi kreditnih zaduženja u svrhu energetske obnove objekata, s udjelom od 32,57% u ukupnim obvezama. Obveze za lijekove čine 8,99%, a obveze za proizvodne i neproizvodne usluge 2,25% ukupnih obveza. Kod svih zdravstvenih ustanova značajniji udio u ukupnim obvezama zauzimaju obveze prema zaposlenicima, koje uglavnom sadrže obvezu za plaću za prosinac 2024. godine, isplaćenu u siječnju 2025. godine.

Istovremeno s povećanjem ukupnih obveza povećana su i ukupna nenaplaćena potraživanja cijele grupacije zdravstvenih ustanova za 1.859.291 eura odnosno za 29%. Analizirajući ustanove pojedinačno, povećanje ukupnih potraživanja u odnosu na prethodnu godinu evidentirano je kod svih zdravstvenih ustanova (Specijalna bolnica za 19%, Dom zdravlja za 4%, Zavod za javno zdravstvo za 17%, Nastavni zavod za hitnu medicinu za 24% i Ljekarna za 48%). Najveće povećanje potraživanja zabilježila je Ljekarna (povećanje za 1.239.454 eura), a ista se odnose na potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite. Kod Zavoda za javno zdravstvo gotovo polovica (47%) svih nenaplaćenih potraživanja odnosi na potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova, od čega se najveći dio odnosi na potraživanja od Opće bolnice, a oko 60% navedenih potraživanja je s 31. 12. 2024. bilo dospjelo. Važno je napomenuti da je Opća bolnica tijekom 2023. i 2024. godine značajno smanjila svoja dugovanja prema Zavodu za javno zdravstvo te da su najstarije obveze Opće bolnice prema Zavodu na kraju 2024. godine bile dospjelosti do 90 dana.

Ukupna dospjela potraživanja cijele grupacije ustanova povećana su za 33%. U segmentu ukupnih dospjelih potraživanja s najvećim učešćem sudjeluju potraživanja od HZZO-a u kojima s najvećim udjelom sudjeluju potraživanja Ljekarne. Slijede ih ostala potraživanja koja su najznačajnija kod Specijalne bolnice (potraživanja od kupaca) i potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova koja se odnose na već spomenuta potraživanja Zavoda za javno zdravstvo od Opće bolnice Varaždin.

Tablica 11.: Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2024.				
	Ukupni prihod	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Udio ukupnih obveza u ukupnom prihodu	Udio dospjelih obveza u ukupnom prihodu
1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
SBVŽT	28.282.464	21.644.630	686.717	76,53%	2,43%
DOM ZDRAVLJA	8.266.276	1.099.261	0	13,30%	0,00%
ZZJZ	5.873.185	551.960	11.181	9,40%	0,19%
NZHM	7.829.391	616.085	4.640	7,87%	0,06%
LJEKARNA	17.845.435	2.718.485	986.203	15,23%	5,53%
U K U P N O :	68.096.752	26.630.421	1.688.741	39,11%	2,48%

Tablica 12.: Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Dospjele obveze		Udio dospjel. obv. u ukup. obvezama 31.12.2023.	Udio dospjel. obv. u ukup. obvezama 31.12.2024.
	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
SBVŽT	22.096.523	21.644.630	9.821.177	686.717	44,45%	3,17%
DOM ZDRAVLJA	1.067.520	1.099.261	0	0	0,00%	0,00%
ZZJZ	492.743	551.960	15.026	11.181	3,05%	2,03%
NZHM	496.284	616.085	13.272	4.640	2,67%	0,75%
LJEKARNA	1.753.059	2.718.485	751.886	986.203	42,89%	36,28%
U K U P N O :	25.906.129	26.630.421	10.601.361	1.688.741	40,92%	6,34%

Tablica 13.: Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima

Zdravstvene ustanove	Ukupna potraživanja		Dospjela potraživanja		Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2023.	Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2024.
	31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2024.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
SBVŽT	1.321.804	1.575.381	870.803	793.148	65,88%	50,35%
DOM ZDRAVLJA	710.922	736.785	91.742	66.191	12,90%	8,98%
ZZJZ	1.238.767	1.443.738	503.810	720.152	40,67%	49,88%
NZHM	556.495	691.921	11.004	21.022	1,98%	3,04%
LJEKARNA	2.591.906	3.831.360	1.155.538	1.889.057	44,58%	49,31%
U K U P N O :	6.419.893	8.279.184	2.632.897	3.489.569	41,01%	42,15%

Tablica 14.: Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza, dospjelih potraživanja i dospjelih obveza

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2024.		Veće obveze od potraživanja	Na dan 31.12.2024.		Veće obveze od potraživanja
	Ukupne obveze	Ukupna potraživanja		Dospjele obveze	Dospjela potraživanja	
1	2	3	4	5	6	7
SBVŽT	21.644.630	1.575.381	20.069.249	686.717	793.148	-106.431
DOM ZDRAVLJA	1.099.261	736.785	362.476	0	66.191	-66.191
ZZJZ	551.960	1.443.738	-891.777	11.181	720.152	-708.971
NZHM	616.085	691.921	-75.836	4.640	21.022	-16.382
LJEKARNA	2.718.485	3.831.360	-1.112.875	986.203	1.889.057	-902.853
U K U P N O :	26.630.421	8.279.184	18.351.237	1.688.741	3.489.569	-1.800.829

Najveći udio ukupnih obveza u odnosu na ukupno ostvareni prihod u 2024. godini bilježi Specijalna bolnica (76,53%). Dospjele obveze svih zdravstvenih ustanova čine 6,34% ukupnih obveza što je smanjenje u odnosu na godinu ranije za 34,58 postotna boda. Udio ukupnih dospjelih obveza u ukupnom prihodu svih zdravstvenih ustanova iznosi 2,48%. Važno je naglasiti da Dom zdravlja na dan 31. 12. 2024. godine nije imao dospjelih nepodmirenih obveza.

Udio ukupnih dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima cijele grupacije zdravstvenih ustanova je na dan 31. 12. 2024. godine iznosio 42,15%. Udio dospjelih potraživanja u odnosu na ukupna potraživanja je kod Specijalne bolnice, Zavoda za javno zdravstvo i Ljekarne iznosio oko 50%.

Uspoređujući odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza na zadnji dan 2024. godine vidljivo je da su ukupne obveze svih ustanova veće za 18.351.237 eura od ukupnih potraživanja. Najznačajniji nesrazmjer ovih dviju veličina bilježi Specijalna bolnica, dok su kod Zavoda za javno zdravstvo, Nastavnog zavoda za hitnu medicinu i Ljekarne ukupna potraživanja veća od ukupnih obveza.

4. ZAKLJUČAK

Od zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Varaždinska županija 2024. godinu su s ostvarenim viškom prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima završili Zavod za javno zdravstvo, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna. Specijalna bolnica i Dom zdravlja su u 2024. godini ostvarili veće rashode i izdatke od prihoda i primitaka. Prijenosom rezultata iz ranijih godina, krajnji pozitivan odnosno negativan rezultat ustanova na kraju 2024. godine ostaje s istim predznakom.

Specijalna bolnica je pozitivan rezultat ostvarivala do kraja 2018. godine, dok je od 2019. godine u manjku za što najznačajniji uzroci leže u povećanim investicijskim aktivnostima (energetska obnova, Nacionalni rehabilitacijski centar za osobe s bolestima kralježnične moždine) kao i smanjenim gospodarskim aktivnostima uslijed pandemije korona virusom, a koje su temeljni generator prihoda Specijalne bolnice. Nakon četiri godine s negativnim rezultatom, Specijalna bolnica je u 2023. godini ostvarila višak prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima koji u 2024. godini nije uspjela zadržati.

U dijelu obveza najveći problem u podmirivanju istih imala je Specijalna bolnica, pri čemu su obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad i obveze za kredite Specijalne bolnice vrijednosno najznačajnije obveze u ukupnoj strukturi obveza. Uzimajući u obzir obveze prema dospelosti, može se reći da zdravstvene ustanove uglavnom nemaju problema s podmirivanjem obveza, izuzimajući Ljekarnu čije nepodmirene obveze su isključivo rezultat kašnjenja u naplati potraživanja od HZZO-a.

Vrijednosno najznačajnija nenaplaćena potraživanja zdravstvene ustanove imaju od HZZO-a, i to po osnovi pružanja zdravstvene zaštite.



PROČELNICA
Ljubica Božić, dipl. iur.